

## Estudo de Caso

O CEO de uma empresa de educação que administra 70 escolas no Brasil, dentre suas várias atribuições, deve garantir que os investimentos feitos pela empresa têm o retorno esperado.

Quase todo investimento da empresa é relacionado à construção e reforma de escolas conforme descrito abaixo:

**A. Anualmente a empresa orça investimentos da ordem de +10 MM em obras e imobilizado por ano nas suas 70 escolas. Desses +10 MM, ~65% são relacionados a ~800 obras de benfeitorias, pinturas e reparos feitos durante o ano.**

- i. ~400 projetos são previstos no ciclo de orçamentação do ano anterior – Orçamento das Unidades (~5 MM).
- ii. ~400 projetos são necessidades ou emergências não previstas identificadas ao longo do ano corrente e são custeados com um Orçamento de Contingência (1,5 MM)
- iii. O investimento restante é em ativos para reposição como aparelhos de ar condicionado, carteiras e mobiliário – Orçamento de Imobilizado (3,5 MM)

**B. A empresa pretende investir anualmente ~30MM para abrir ~15 novas escolas e mais ~3 MM para ampliar ~15 de suas escolas atuais – Orçamento de Novas Unidades (33 MM)**

Dada a realidade acima, o CEO decidiu convocar um Comitê bimestral, onde é feita uma apresentação pelo Gerente de Infraestrutura, para acompanhar a posição de cada um desses orçamentos e a execução das obras de reforma, de novas unidades e ampliações.

Algumas decisões devem ser tomadas pelo Comitê como aprovar/rejeitar projetos não previstos (ex: reforma elétrica da Escola A) e aprovar/rejeitar cancelamento de projetos previstos (ex: Escola B decidiu não construir a cobertura do pátio).

**1) Se coloque no lugar do Gerente de Infraestrutura e crie 1 slide resumo com um template de tabela ou gráfico para ajudar o CEO a analisar os investimentos em obras da letra a. Crie 2 slides auxiliares com tabelas para ajudar a tomar as decisões acima.**

**2) Crie 1 slide resumo com um template de tabela ou gráfico para ajudar a analisar os investimentos da letra b. Crie 1 slide para detalhar o orçamento/cronograma de uma nova unidade.**

Dicas:

- Pense que outras informações devem ser analisadas: Cronograma? Qualidade?
- Pense que 800 projetos em um ano são +130 a cada 2 meses e o CEO não tem tempo de olhar todos. Como priorizar?
- Pode usar notas de rodapé, não precisa se preocupar em não ter texto demais no slide. Essa é uma apresentação de discussão da informação no slide e estética não é uma preocupação